



## BZU-HUB

صُمِّمَ هَذَا الْمَوْقِعَ لِيُخْدَمَ طُلُوبَةَ جَامِعَةِ بَيْرِزِيَتِ، وَهُوَ  
مَوْقِعٌ غَيْرٌ رِبْحِي

BIRZEIT UNIVERSITY

كلية الحقوق والإدارة العامة

Organization Theory and Design (PUBA 131)

Final Assignment

21/5/2020

السؤال الاول:

صمم هيكل تنظيمي لمؤسسة ما حقيقية او افتراضية ،او البحث عن هيكل لمؤسسة معينة ، ومن ثم الاجابة عن الاسئلة التالية حسب الهيكل المصمم او المبحوث عنه :

1. ارسم الهيكل باستخدام أسلوب الخريطة الافقية.

2. ما نوع الهيكل التنظيمي للمؤسسة. مع التعليل

3. حدد نطاق الإشراف لثلاثة من المشرفين الموجودين في الهيكل.

4. بناءً على الهيكل ما هو التصميم ( mechanical system design or the natural system design ) الذي من المناسب ان تتبناه المؤسسة؟ مع توضيح السبب.

5. وفقاً للأبعاد التنظيمية التي تعرفت عليها خلال المساق، أجب عن الأبعاد التالية للمؤسسة، مع التعليل

أ. درجة الرسمية (Formalization):

ب. درجة التخصص (Specialization):

ج. حجم المؤسسة (Size):

السؤال الثاني: اجب عن الاسئلة التالية

A. هناك جدل بين اثنين من المدراء في الإدارة العليا لموسسة ما حول تضيق ام توسيع نطاق الاشراف فواحد منهم مع اتباع نطاق الاشراف الضيق اما الثاني اتباع نطاق الاشراف الواسع بغض النظر عن الظروف .طلب منك ان تساعدهم في حل الجدل. ماهي مقترحاتك لحل هذا الجدل مرتكزا على العوامل المؤثرة في نطاق الاشراف.

B. عند عمل دراسة عن منظمتان اداريتان لوحظ بان هناك تفاوت بين درجة التفويض بين دوائر المنظمات وبين درجة اللامركزية .حيث كانت المنظمة الاولى توجد بها درجة اعلى واكبر من درجة التفويض واللامركزية عن المنظمة الثانية. برأيك ماهي الاسباب والعوامل التي تفسر هذا التفاوت والاختلاف. علل اجابتك.

C. في نقاش بين طلبة الادارة العامة حول المرحل التي تمر بها المنظمات او ما يسمى بدورة حياة المنظمات، يرى منهم مرور المنظمات بكافة المراحل ومنهم من يتحدث عن عدم مرور المنظمات في جميع المراحل. كما دار النقاش بين الخصائص التنظيمية للهيكل التنظيمي في تلك المراحل فمنهم من يراها واحدة ومنهم من يراها مختلفة. اين انت من هذا النقاش؟ وضح اجابتك بامثلة مثل التي ذكرت في المحاضرات.

بالتوفيق للجميع